

Større mangfold i norske selskaper

Roar Valderhaug

De største børsnoterte selskapene har doblet antallet utenlandske statsborgere i ledelsen.

E24

Økonomi fra E24.no

De siste ti årene er det skjedd det siste tiåret, parallelt med ønsket om flere kvinner i ledelsen.

- Slike endringer starter med ledelsen. Ikke bare å snakke om det, men å gjennomføre endringer, sier Ruza Sabanovic.

Sabanovic var den andre ikke-norske i Telenors konsernledelse noensinne. Hun var også den første utenlandske kvinnen da hun ble utnevnt til konserndirektør for teknologi i oktober 2015. Nå er hun en av veteranene i konsernledelsen. Ledelsen består av syv personer: tre kvinner og fire menn fra tre nasjonaliteter.

- Jeg er ikke sikker på om jeg vil kalle meg utlending lenger, sier Sabanovic etter 25 år i selskapet.

- Det er riktigere å si at jeg ser på meg selv som en global Telenor-borger.

Har gått gradene

Sabanovic er fra Montenegro. Hun er utdannet bygningsingeniør. I 1996 begynte hun i Telenor, da telekonsernet bygget ut et mobilnett i hjemlandet hennes. Nå har Sabanovic ansvar for rundt 2000 ansatte. Siden 2015 har hun fått utvidet sitt ansvarsområde til også å omfatte innkjøp, nettverk, og IT-sikkerhet.

På nivået under henne sitter det 15 ledere fra ni ulike nasjonaliteter.

- De siste årene har vært en reise for oss alle. For fem år siden var det ingen ikke-norske i konsernledelsen, sier Sabanovic.

Doblet andelen utlendinger

Telenor ser ut til å ha kommet lengst når det gjelder mangfold. Men man ser det samme mønsteret i flere andre børsnoterte selskaper: Samtidig med debatten om økt andel kvinner i ledelsen, så er flere nasjonaliteter representert i toppposisjoner i norske selskaper. Både i styrene og i toppledelsene til de ti mest verdifulle selskapene på Oslo Børs er andelen utenlandske statsborgere doblet dette tiåret. Det viser en gjennomgang Aftenposten/E24 har gjort.

I disse selskapene er nå hvert tredje aksjonærvalgte styremedlem en utenlandsk statsborger, i konsernledelsen hver femte.

- Selskapene er blitt mer internasjonale og trenger styremedlemmer som kan forstå virksomheten, sier professor Morten Huse ved Handelshøyskolen BI. Han er en av Norges fremste forskere på styrearbeid.

Systematisk endring

Telenor startet å jobbe systematisk med



Kommunikasjonsdirektør Gry Rohde Nordhus i Telenor forteller om mål for mangfold som går langt utover å øke kvinneandelen i ledelsen.



Turid Solvang i Future Boards forteller at mangfoldsdebatten i Europa nå også handler om alder og ulik kulturell bakgrunn i tillegg til kjønn.



Direktør for talentutvikling i Asia, Kiran Zaidi, har tatt med seg mann og barn fra Pakistan for å jobbe for Telenor med base i Singapore.



Professor Morten Huse mener det er naturlig med flere nasjonaliteter i toppledelsene til de største norske selskapene, men tror jobben som konsernsjef fortsatt vil kreve et spesielt rødt pass.



mangfold og kjønnsbalanse i 2015. Blant de første tiltakene var standardisering av seks måneders betalt fødselspermisjon globalt og utvikling av kvinner mot ledende stillinger.

- De siste årene har fokus blitt utvidet til også å omfatte inkludering av flere nasjonaliteter, alder, LHBT, evner og kompetanse, sier konsernets kommunikasjonsdirektør Gry Rohde Nordhus.

- Målet er en bærekraftig kultur som omfavner og respekterer mange ulike synspunkter.

Nordhus peker på pakistanske Kiran Zaidi som en ny type leder i Telenor. Zaidi har tatt med seg mann og to barn og flyttet fra Pakistan til Telenors nye Asia-senter i Singapore. Mens mannen passer barna, er hun direktør for deler av Telenors talentutvikling i telegigantens fem asiatiske datterselskaper. - De kvinnelige talentene finnes her i Asia. Det handler om å ta sjansen på dem, sier Zaidi.

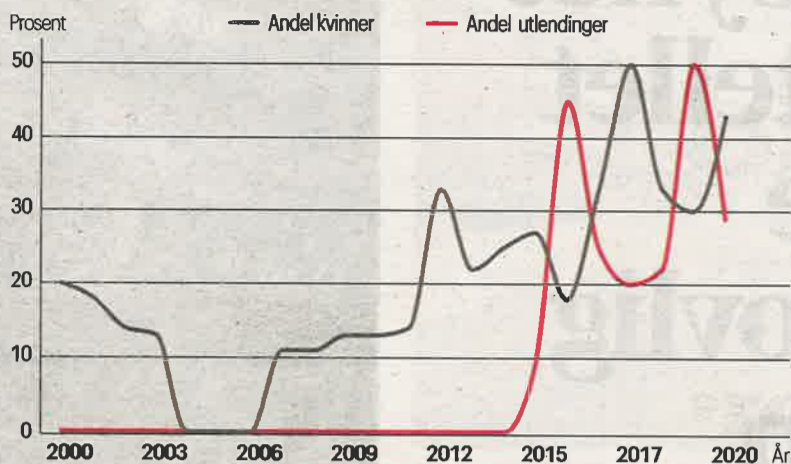
Engelsk som språk

Engelsk er blitt språket som benyttes både på styremøter og i konsernledelsene. Det var ikke problemfritt tidligere.

- Tidligere kunne utenlandske styremedlemmer skape praktiske problemer, da ikke alle de norske styremedlemmene var like stødige i engelsk, forteller professor Morten Huse ved BI.

Oslo Børs' fjerde mest verdifulle selskap er Adevinta, verdens største online rurbrikkvirksomhet. I selskapet er fire av seks aksjonærvalgte styremedlemmer ikke-norske. Og det samme gjelder for hele seks av de syv i konsernledelsen. Bare konsernsjef Rolv Erik Ryssdal snakker norsk i Adevintas toppledelse. Med seg i ledelsen har han blant annet en rumener som har ansvaret for globale markeder og en britisk finansdirektør. Etter Adevinta er det dagligvareprodusenten Orkla som har prosentvis flest utenlandske statsborgere i konsernledelsen, med tre menn, alle svenske.

Mangfold i Telenors konsernledelse



Sammensetning i styrene

De 10 mest verdifulle selskapene på Oslo Børs. Totalt antall (Tot.), utenlandske statsborgere i antall (Utl.) og utenlandske statsborgere i prosent (Utl. %)

Verdi på Oslo Børs		Styret		Aksjonærvalgte		Ansattevalgte		
Rang.	Selskap	Antall	Tot.	Utl.	Utl. %	Tot.	Utl.	Utl. %
1.	Equinor	11	8	3	38%	3	0	0%
2.	Telenor	10	7	3	43%	3	0	0%
3.	DNB	9	5	0	0%	4	0	0%
4.	Adevinta	6	6	4	67%	0	0	0%
5.	Yara	10	6	1	17%	4	0	0%
6.	Gjensidige	10	7	1	14%	3	1	33%
7.	Orkla	11	7	3	43%	4	1	25%
8.	Mowi	10	7	0	0%	3	0	0%
9.	Aker BP	11	8	3	38%	3	0	0%
10.	Norsk Hydro	10	7	3	43%	3	0	0%
	Gj.snitt	9,8	6,8	2,1	31%	3	0	7%
	SUM	98	68	21	31%	30	2	7%

Sammensetning i konsernledelsen

De 10 mest verdifulle selskapene på Oslo Børs. Totalt antall, utenlandske statsborgere i antall (Antall utl.) og utenlandske statsborgere i prosent (Ant. utl. %)

Verdi på Oslo Børs		Konsernledelse		
Rang.	Selskap	Antall totalt	Antall utl.	Ant. utl. %
1.	Equinor	12	1	8%
2.	Telenor	7	2	29%
3.	DNB	12	1	8%
4.	Adevinta	7	6	86%
5.	Yara	9	2	22%
6.	Gjensidige	10	0	0%
7.	Orkla	10	3	30%
8.	Mowi	9	2	22%
9.	Aker BP	11	0	0%
10.	Norsk Hydro	10	0	0%
	Gj.snitt	9,7	1,7	18%
	SUM	97	17	18%

De siste årene har fokus blitt utvidet til også å omfatte inkludering av flere nasjonaliteter, alder, LHBT, evner og kompetanse ”

Gry Rohde Nordhus, kommunikasjonsdirektør

Teknologidirektør Ruza Sabanovic var den andre utenlandske statsborgeren i Telenors konsernledelse. Og hun var den første utenlandske kvinnen. Foto: Signe Dons

Mer enn kjønn og nasjonalitet

- Mangfold i tankesett i styrerom og toppledelse er avgjørende for bedrifter som ønsker å overleve i en tid som er mer uforutsigbar enn noensinne, sier Turid Solvang, stifter og daglig leder i det internasjonale styrenettverket FutureBoards.

Solvang viser til nylig fremlagt rapport om mangfold i styrer i Singapore.

I rapporten ble det også lagt vekt på forhold som ulik industrierfaring, ulik utdanningsbakgrunn, et stort aldersspenn og ulik lengde på styrevervets varighet.

En fersk rapport om mangfold i europeiske styrer viser at det fortsatt er de godt voksne som dominerer i styrene.

Dette til tross for behovene for økt digital kompetanse. Over 50 prosent av nyutnevnte styremedlemmer i større selskaper i Europa i fjor var over 65 år.

Kronprinsen: Kongen er i god bedring

OSLO Kronprins Haakon sier til NRK søndag at kong Harald er fornøyd og i god bedring etter den vellykkede hjerteroperasjonen fredag.

- Han har det bra. Og jeg vil gjerne takke hele teamet fra sykehuset med Bjørn Bendz i spissen som har gjort en utrolig fin jobb. Det er kjempeimponerende hva de får til, sier kronprins Haakon til NRK.

Det var ikke stor risiko, men det var likevel en lettelse å høre at alt hadde gått bra, vedgår kronprinsen. De neste dagene vil gi flere svar på kongens helse, sier han. (NTB)

42

Det er registrert 42 nye smittetilfeller av koronavirus i Oslo det siste døgnet. Lørdag var tallet 60. Dermed har det vært en nedgang i smitte de siste dagene. Smittenivået er likevel generelt høyere enn de foregående to ukene.

Bydelene med flest smittetilfeller de siste to ukene er Grünerløkka (72), Gamle Oslo (68) og Frogner (62). Stovner har flest smittetilfeller i forhold til folketall. De har 49 smittetilfeller, tilsvarende 147,1 pr. 100.000 innbyggere. (NTB)

Biden drar til Ohio

USA-VALGET Joe Biden drar på sin første valgkampturné til Ohio, som Demokratene nå øyner håp om å vinne selv om Donald Trump vant delstaten med stor margin i 2016.

Biden planlegger en valgkampturné mandag ettermiddag i Toledo, før turen går videre til Cincinnati for å mobilisere velgere.

Samme dag skal president Donald Trumps visepresident Mike Pence på valgkampturné i delstatshovedstaden Columbus. Meningsmålingene antyder tett løp i Ohio, og Trump ligger bak i viktige industristater som han vant sist - Michigan, Pennsylvania og Wisconsin. (NTB)